

الصيغ المعتمدة من قبل المصارف الاسلامية في  
تمويل المشاريع الصغيرة باقليم كردستان العراق  
مصرف دجلة والفرات الاسلامي – فرع السليمانية  
للمدة (2007-2014) كحالة دراسية

م.م احمد اسماعيل قادر

## • المستخلص

- تحظى المشاريع الصغيرة بأهمية كبيرة من خلال ما تحقّقه من أهداف اقتصادية ذات أبعاد اجتماعية لما تتمتع به من خصائص مهمة تتمثل في تحقيق معدلات تشغيلية عالية على مستوى الافراد فضلا عن الميزة التكاملية من خلال ما تقدّمه هذه المشاريع للمشاريع الكبيرة ، كما تلعب دورا مهما في خلق الابتكارات التكنولوجية وتنوع الصادرات وتساهم بنسبة كبيرة في الناتج المحلي الاجمالي ومن ثم فهي تعتبر أحد المحركات الرئيسية للنمو والتنمية الاقتصادية .
- وتمثل عملية تمويل المشاريع الصغيرة احدى الوسائل الهامة لتشجيعها وتطويرها واعطائها المكانة اللازمة لجعلها اكثر مساهمة في عملية التنمية الاقتصادية ، وتساهم المصارف الاسلامية في تمويل هذه المشاريع بصيغ متعددة كالمشاركة والمرابحة والمضاربة... الخ .
- وينطلق البحث من فرضية مفادها ان دور مصرف محل الدراسة في تمويل المشاريع الصغيرة لا يتناسب وأهمية هذه المشاريع ، ويهدف البحث الى التعرف على طبيعة المشاريع الصغيرة في اقليم كوردستان والصيغ المستخدمة من قبل المصارف الاسلامية لتمويلها .
- وفيما يخص الاستنتاجات احتل القطاع التجاري المرتبة الاولى من حيث انشاء المشاريع الصغيرة اذ بلغ (3334) مشروع والقطاع الخدمي المرتبة الثانية بـ(2384) مشروع والقطاع الصناعي بـ (1259) مشروع بالمرتبة الثالثة وللمصرف اربع انواع من المصادر التمويلية وهي ، المرابحة ، المشاركة ، المضاربة والاستصناع وبالتوالي من حيث حجم الانشطة ، كما ان جميع النشاطات والعمليات التمويلية للمصرف بلغت (548) عملية بقيمة تمويلية للمشاريع

## • المقدمة :

• تمثل المشاريع الصغيرة ركيزة اساسية لمعظم الاقتصاديات المتطورة ومحركا اساسيا لعملية التنمية الاقتصادية في الدول النامية ، نظرا لما تتميز به عن المشاريع الكبيرة من خصائص تسمح لها باكتساب ميزة تنافسية عند استغلالها للموارد المتاحة بشكل كفوء ، لذا فانها تحظى باهتمام كبير من قبل دول العالم كافة والمنظمات والهيئات الدولية والإقليمية والباحثين في ظل التغيرات والتحوللات الاقتصادية العالمية، وذلك بسبب دورها الفعال في التطور والنمو الاقتصادي والاجتماعي من خلال توسيع الانتاج والتشغيل وتوليد الدخل والابتكار والتقدم التكنولوجي فضلا دورها الفعال في تحقيق التنمية الشاملة .

• ومن المعروف ان الاهتمام بتمويل المشاريع الصغيرة هو جزء من عملية التنمية الاقتصادية ، اذ تمثل عملية تمويل هذه المشاريع وسيلة هامة لدعمها واعطائها المكانة اللازمة لجعلها اكثر فاعلية لدعم النمو والتنمية في معظم اقتصاديات العالم .

• وبالنظر لعدم رغبة الكثير في التعامل مع المصارف التجارية لاعتبارات شرعية ، يتم لجوء عدد من المستثمرين الى طلب التمويل من المصارف الاسلامية التي تزداد اعدادها واحجام استثماراتها سنويا ومن خلال ادواتها وصيغتها التمويلية الشرعية تقوم بتمويل اعداد كبيرة من المشاريع الصغيرة .

- **أولاً : مشكلة البحث :**
- تتمثل مشكلة البحث في الإجابة على الأسئلة الآتية :
- 1- ما هي أهم المصادر والصيغ التمويلية الإسلامية الملائمة للمشاريع الصغيرة ؟ .
- 2- مدى كفاءة وفعالية الصيغ التمويلية في المصارف الإسلامية لتمويل المشاريع الصغيرة ؟

- **ثانياً :فرضية البحث :**
- ينطلق البحث من فرضية مفادها ان دور المصرف الاسلامي محل الدراسة في تمويل المشاريع الصغيرة بشكل لا يتناسب مع اهمية هذه المشاريع ، وان المصارف الاسلامية تعتمد صيغة المرابحة لتمويل المشاريع الصغيرة اكثر من الصيغ الأخرى .

- **ثالثاً :أهمية البحث:**
- ان موضوع المشاريع الصغيرة تعد القناة الرئيسة للتنمية في مختلف مجالاتها فهي تمثل العمود الفقري لاقتصاديات الدول المتقدمة والنامية على حد سواء، وذلك للدور الملموس الذي تمثله هذه المشاريع في بناء هيكل هذه الاقتصاديات, ومنه يمكن أن يستكشف أهمية الدور الذي يجب أن تقوم به الدولة والمؤسسات المالية والمصرفية ومنها المصارف الاسلامية للمساهمة في تمويل المشروعات وذلك لتحقيق أهداف التنمية .

- **رابعاً: هدف البحث :**



# جدول (1)

## تعريف الصناعات الصغيرة والمتوسطة في بعض الدول

الصناعات المتوسطة	الصناعات الصغيرة	اسم الدولة
أقل من 100 شخص	أقل من 20 شخص	استراليا
أقل من 500 شخص	أقل من 100 شخص	فنلندا
50-500 شخص	أقل من 50 شخص	اليونان
10-99 شخص	أقل من 10 أشخاص	هولندا
أقل من 500 شخص	أقل من 200 شخص	اسبانيا
أقل من 500 شخص	أقل من 50 شخص	سويسرا
أقل من 1000 شخص	أقل من 20 شخص	تايوان
أقل من 100 شخص	أقل من 10 أشخاص	تاييلاند

## • ثالثا -خصائص المشاريع الصغيرة :

• تتميز المشاريع الصغيرة بجملة من الخصائص نذكر منها: ( الاسرج ، 2011 ، 4 )

• إن المشاريع الصغيرة في الغالب هي منشآت فردية أو عائلية أو شركات أشخاص ويساعد هذا النوع من الملكية على استقطاب وإبراز الخبرات والمهارات التنظيمية والإدارية في البيئة المحلية وتميئتها.

• إن طبيعة الملكية في المشاريع الصغيرة جعل مهام الإدارة تسند إلى مالك المؤسسة في غالب الأحيان وذلك بسبب بساطة العمليات التي تقوم بها المؤسسة الصغيرة أو المتوسطة فهي لا تتطلب مهارات عالية لإدارتها.

• لا تتطلب المشاريع الصغيرة رأس مال كبير لانشائها .

• تتسم المشاريع الصغيرة ببساطة الهيكل التنظيمي .

• تتمتع هذه المشاريع بقدر من التكيف وفقا لظروف السوق.

• يمكن إقامتها في مواقع مختلفة وفي مساحات صغيرة نظرا لقلة وسائل

# • واقع المشاريع الصغيرة في إقليم كوردستان :

جدول (2) عدد المشاريع الصناعية وعدد العاملين والأجور فيها  
في إقليم كوردستان للسنوات 2011 و 2012

2012			2011			السنوات
الأجور	عدد العاملين	عدد المنشآت	الأجور	عدد العاملين	عدد المنشآت	الصناعات
187747	34657	11293	133550	33182	11484	الصغيرة
29578	3039	225	38953	3217	236	المتوسطة
114924	8169	92	96339	8221	89	الكبيرة
332249	45865	11610	258842	44620	11809	المجموع



- أن عدد مشاريع القطاع الصناعي الخاص (الصغيرة والمتوسطة والكبيرة ) في إقليم كردستان بلغ (11809) مشروع عام 2011, وانخفض العدد ليصل إلى (11610) مشروع عام 2012 وبنسبة انخفاض 1.7%. وقد يعود السبب إلى توقف البعض منها .

- إن الأعداد الكبيرة لعدد المشاريع تركزت في مجموعة المشاريع الصغيرة حيث بلغت 11484 مشروع وبنسبة (97%) من مجموع المشاريع عام 2011 ثم انخفضت إلى 11293 عام 2012 أي بنسبة انخفاض 1.7% ,

- جاءت الصناعات المتوسطة في المرتبة الثانية من حيث عدد المشاريع وأهميتها النسبية بلغت قرابة (2%) ، أما الصناعات الكبيرة فانه بالرغم من ازدياد عدد المشاريع إلا أن أهميتها النسبية كانت ضئيلة جدا , اذ لم تتجاوز في أحسن الأحوال نسبة 2% وكانت في عام 2011.

- أن عدد العاملين في القطاع الصناعي الخاص بلغ (44620) عامل في نهاية عام 2011 وارتفع إلى (45865) عامل عام 2012 بنسبة زيادة قدرها 2.8% ، وتبين لنا أن المشاريع الصغيرة احتلت المرتبة الأولى من حيث عدد العاملين إذ بلغت أهميتها النسبية 74.4% و 75.6% لعامي 2011 و2012 على التوالي .

- ان الأجور في المشاريع الصغيرة في إقليم كردستان اتجهت نحو الارتفاع , حيث ازدادت من 133550 مليون دينار عام 2011 إلى 187747 مليون دينار عام 2012 أي بنسبة زيادة

• جدول (3) المشاريع الصغيرة حسب سنة تأسيسها و القطاعات الاقتصادية في إقليم كوردستان للمدة (2011-2015)

المجموع	2015	2014	2013	2012	2011	السنة القطاعات
583	5	15	102	289	172	الزراعة
1223	59	167	359	329	309	الصناعة
3334	249	393	1272	822	598	التجارة
2348	156	257	609	554	772	الخدمات
20	1	0	1	3	15	السياحة
31	2	8	1	2	18	الآخرى
7575	472	840	2380	1999	1884	المجموع

- ومن خلال مراجعة الارقام الواردة في الجدول (3) يتبين لنا بأن :
- 1-احتل القطاع الخدمي المرتبة الأولى خلال سنة 2011، في حين جاء القطاع التجاري والصناعي بالمرتبة الثانية والثالثة على التوالي .
- 2- جاء القطاع التجاري بالمرتبة الأولى خلال السنوات 2012- 2015 ، وربما يعود السبب في ذلك الى رغبة المستثمرين في الحصول على ارباح بشكل سريع واسترجاع الأموال المستثمرة بأقل فترة ممكنة ، في حين احتل قطاع الخدمات المرتبة الثانية خلال السنوات آنفة الذكر .
- 3- تزداد عدد المشاريع سنويا لحد عام 2013 الا انها بدأت بالانخفاض من عام 2014 بنسبة 64.7% مقارنة بعام 2013 وانخفضت مرة اخرى في عام 2015 بنسبة 43.7% مقارنة بعام 2014 وبنسبة 80.2% مقارنة بعام 2013 ويعزى ذلك الى الظروف المالية والسياسية القاهرة واثرت بشكل سلبي على الظروف الاقتصادية والبيئة الاستثمارية مما قللت من

# جدول ( 4 ) المشاريع الصغيرة حسب المحافظات والقطاعات الاقتصادية في اقليم كورستان للمدة (2011-2015)

المجموع	كرمان	دهوك	السليمانية	اربيل	المحافظات القطاعات
583	162	80	75	266	الزراعة
1259	118	274	600	267	الصناعة
3334	366	1176	766	1026	التجارة
2348	173	578	859	738	الخدمات
20	2	11	3	4	السياحة
31	1	16	7	7	الاخري
7575	822	2135	2310	2308	المجموع

نلاحظ من الجدول (4) ما يأتي :

- احتلت محافظة السليمانية المرتبة الاولى حيث بلغ عدد المشاريع الصغيرة فيها 2310 مشروع ، في حين جاءت محافظة أربيل ودهوك بالمرتبة الثانية والثالثة على التوالي .

- هناك تذبذب وعدم وجود اتجاه واضح ومحدد في توزيع المشاريع الصغيرة بين المحافظات حسب القطاعات الاقتصادية ، الأمر الذي يشير الى عدم وجود رؤية واضحة أو تخطيط واضح المعالم لتوزيع المشاريع الصغيرة في الاقليم بالشكل الذي يساهم في عملية التنمية المتوازنة .

- جاء القطاع الزراعي بمرتبة متخلفة مقارنة بالقطاعات الأخرى (التجاري والخدمي والصناعي ) ، وهذا يدل على عدم توجه لدعم هذا القطاع بما يتناسب وأهميته الاقتصادية ومساهمته في تأمين

• دراسة حالة مصرف دجلة والفرات الاسلامي -فرع السليمانية للمدة (2014-2007)

• اولا- لمحة عن مصرف دجلة والفرات:

أسس مصرف دجلة والفرات للتنمية والاستثمار بموجب شهادة التأسيس بالرقم م.ش/27542 في 24\8\2005 الصادرة من دائرة مسجل الشركات واجيز للعمل بالصيرفة والائتمان من قبل البنك المركزي العراقي في 21\5\2005 وفتح أبوابه للزبائن في 1\2\2007 وتمكن المصرف من زيادة رأسماله في الربع الاول من عام 2012 ليصبح (100) مليار دينار وقد بلغت تخصيصاته (24.4) مليار دينار واحتياطياته (17.25) مليار دينار لغاية 31\12\2014 ( التقرير السنوي للمصرف ، 2014 ).

• وأستمر المصرف في تطوير منتجاته المصرفية وخدماته بهدف المساهمة بتطوير الاقتصاد العراقي، وللمصرف حاليا (6) فروع واحدى فروعها فرع السليمانية محل الدراسة ، وسيتم افتتاح فروع جديدة في محافظات بغداد ، الانبار، البصرة ، النجف ، ونيوى ، صلاح الدين ، بعد اكمال موافقات البنك المركزي العراقي ، وفي النبة افتتاح فروع خارج العراق في مالديبا والاردن

• **الصيغ التمويلية المعتمدة بمصرف دجلة و الفرات الاسلامي-فرع  
السليمانية في تمويل المشاريع الصغيرة للمدة (2007-2014)**

من الخدمات المصرفية الاسلامية والصيغ التمويلية الذي  
يعتمدها المصرف لعملائه وللمشاريع الصغيرة في محافظة  
السليمانية التي تشكل سياساتها المصرفية تتمثل بمصادر التمويل  
الاتية:

- 1-المرابحة
- 2-المشاركة
- 3-المضاربة :
- 4-الاستصناع :

- جدول (5) صيغ وحجم التمويل الاستثماري (المبالغ بدینار) المقدمة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة  
(فی مصرف دجلة والفرات - فرع السليمانية للمدة 2007-2014)

السنوات	عدد المربحة	مبلغ المربحة (دينار)	عدد المشاركة	مبلغ المشاركة (دينار)	عدد المضاربة	مبلغ المضاربة (دينار)	عدد الاستصناع	مبلغ الاستصناع (دينار)	مجموع التمويل	مجموع مبالغ التمويل (دينار)
2007	8	394805000	0		0		0		8	394805000
2008	45	2473630000	0		0		0		45	2473630000
2009	50	3955955000	0		0		1	592400000	51	4548355000
2010	53	7017240000	0		0		0		53	7017240000
2011	75	4079071000	2	10622700000	1	5100000000	0		78	19801771000
2012	94	7983303000	2	10622700000	1	5100000000	1	3663000	98	23709666000
2013	126	8444723000	2	2747250000	1	5100000000	0		129	16291973000
2014	84	4757341400	1	1221000000	1	5100000000	0		86	11078341400
المجموع	535	39106068400	7	25213650000	4	20400000000	2	596063000	548	85315781400



- وكانت عدد العمليات والمشاريع الممولة (548) عملية وذلك بقيمة (85.315) مليار دينار خلال مدة الدراسة لتأتي منح المراجعة بالمرتبة الاولى حيث وصل الى (535) عملية والمشاركة والمضاربة والاستصناع في المراتب الثانية والثالثة والرابعة على التوالي .
- وبالنسبة لنشاط المصرف حسب سنوات التمويل ، فان عام 2012 بلغ اقصاها حيث بلغت قرابة (23.7) مليار دينار وبعدها عام 2011 ليبلغ حجم التمويل (19.8) مليار دينار و عام 2013 يأتي بالمرتبة الثالثة وذلك بتمويل (16.3) مليار دينار ، وهذا مايتناسب مع المنطق الاقتصادي ، وتعد سنوات الثلاث المذكورة اكثر رواجاً وانتعاشاً من الناحية الاقتصادية والتجارية في الاقليم وازدادت النشاطات الاستثمارية عموماً ومعها زادت نشاطات المصرف وذلك لتلبية الطلب المتزايد من قبل الافراد والمشاريع الانتاجية .
- من ملاحظة جدولي (4) و(5) يتضح ان عدد المشاريع الصغيرة المبنية للمدة (2011-2012) بلغت (3132) مشروع في محافظة السليمانية وادارة كرميان وعدد المشاريع الممولة من قبل مصرف دجلة والفرات بلغ (379) مشروع للمدة (2011-2014) بالصيغ المختلفة كانت العدد الاكبر منها بصيغة المراجعة وبلغت (368) عملية والبقية (11) عملية او مشروع فقط بصيغ المشاركة والمضاربة والاستصناع وتشكل نسبة (0.0035) من مجموع المشاريع الصغيرة المبنية للمدة (2011-2015) وتعد هذه نسبة متدنية .

• يتضح مما سبق ان الصيغ التمويلية للمصرف بفرع السليمانية تنحصر في الانواع الاربعة المذكورة وتخلو من الاجارة وبيع السلم ، الا انه يقدم نشاطات وخدمات مصرفية اخرى مثلها مثل المصارف التجارية لكن بالطريقة الاسلامية وهي الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان ، حيث قام بـ (719) عملية الضمان وبلغت قيمة خطاب ضمانها قرابة (260.2) مليار دينار مقابل عمولات محددة .

• من هذا يتبين انه رغم الدور والاهمية الكبيرة للمصارف الاسلامية في تمويل المشروعات الصغيرة من الناحية النظرية والعملية في بعض الاحيان ، الا ان هذا الدور لهذا المصرف

## • أولا - الاستنتاجات :

• ازداد انشاء المشاريع الصغيرة سنويا في الاقليم من عام 2011 لحد عام 2013 الا انها بدأت بالتناقص من عام 2014 وتواكب نشاطات مصرف محل الدراسة في نفس المدة .

• احتل انشاء المشاريع في القطاع التجاري المرتبة الاولى بلغ (3334) مشروع والقطاع الخدمي المرتبة الثانية بـ(2384) مشروع والصناعي بـ (1259) مشروع بالمرتبة الثالثة للمدة (2011-2015) .

• وبالنسبة لانشاء وتوزيع المشاريع الصغيرة احتلت المحافظة السليمانية المرتبة الاولى بـ(2310) مشروع ومحافظة اربيل بالمرتبة الثانية بـ(2308) مشروع ومحافظة دهوك بالمرتبة الثالثة بـ (2135) مشروع خلال المدة (2011-2015)

• ان للمصرف اربع انواع من المصادر التمويلية وهي ، المرابحة ، المشاركة ، المضاربة والاستصناع وبالتوالي من حيث حجم الانشطة .

• تعد المرابحة من اهم النشاطات والصيغ التمويلية للمصرف وتأتي بالمرتبة الاولى ، حيث منحت(535) مرابحة وبقيمة (39.1)مليار دينار خلال مدة الدراسة

- رغم الأهمية الكبيرة للمشاركة والمضاربة والاستثمار في عملية التنمية الاقتصادية وفي عملية التمويل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، إلا أنها استخدمت المشاركة (7) مرات بمبلغ (25.2) مليار دينار والمضاربة (4) مرات بمبلغ (20.4) مليار دينار والاستثمار مرتين بقيمة (596) مليون دينار لتشكل الصيغ الثلاث نسبة (54%) من مجموع مبالغ التمويل مقابل (46%) للمرابحة وحدها وبهذا لم يكن لها الدور المطلوب والكبير في دفع التنمية الاقتصادية وتمويل المؤسسات الإنتاجية .
- قدم المصرف في عام 2012 أكبر خدمات التمويلية وذلك بقيمة (23.7) مليار دينار وادناها عامي 2007 و2008 بقيمة (0.394) (2.436) مليار دينار على التوالي .
- كانت نشاطات المصرف في زيادة مستمرة سنويا لحد عام 2013 ومن هذا العام وبعدها بدأت بالتناقص والتراجع بسبب الظروف السياسية والاقتصادية والعمليات الإنتاجية والاستثمارية التي مرت بها الأقليم .
- إن جميع النشاطات والعمليات التمويلية للمصرف بلغت (548) عملية وبقيمة تمويلية للمشاريع بلغت (85.3) مليار دينار خلال مدة الدراسة (2007-2014).

## ثانيا - المقترحات :

- ضرورة ان تكون هناك تشريعات حكومية تسهل وتشجع التوسع في المشاريع الصغيرة لما لها من دور مهم في توفير فرص للاستثمار والعمل والتخفيف من مشكلة البطالة والمساهمة في عملية التنمية الاقتصادية .
- توسيع دائرة الاقراض والتمويل للمشاريع الصغيرة وفق معايير محددة تخفف الضمانات الكثيرة المطلوبة من اصحاب المشاريع الصغيرة لاقامة مشاريعهم .
- ضرورة استخدام الصيغ التمويلية التي لها دور كبير للمؤسسات الانتاجية كذلك تلك لها اهمية كبيرة لعملية التنمية الاقتصادية و ضرور استخدام جميع الصيغ التمويلية في المصرف بدلا من الاعتماد والتركيز على صيغة واحدة وهي المرابحة .
- العمل على رفع كفاءة ومهارة العاملين بالمصارف الاسلامية على تطبيق صيغ الاستثمار وكذلك توعية المتعاملين مع المصارف بصيغ الاستثمار المختلفة.
- يقترح البحث انشاء وفتح مصارف اسلامية اخرى في جميع المحافظات ومنها - محافظة السليمانية بشكل تخدم عملية التمويل كذلك عملية التنمية الاقتصادية

- المصادر :
- أسعد حمدي محمد ماهر ، اثر التنموي للصناعات الصغيرة في اقليم كردستان العراق ،مجلة جامعة التنمية البشرية ، المجلد (2) ، العدد (1) ، 2016 .
- ارشد طه عثمان ، قياس كفاءة الأداء الصناعي للصناعات التحويلية في إقليم كردستان ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الإدارة والاقتصاد ، جامعة الموصل ، 2010 .
- اقليم كردستان ,وزارة التجارة والصناعة , المديرية العامة للتخطيط والمتابعة .
- اسبيرو الزاهي ، اهمية وتطوير الصناعات الصغيرة والمتوسطة في دعم التنمية الاقتصادية ، المؤتمر العربي الأول حول البحث العلمي ودوره في الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ، 2002.
- بيانات شعبة الائتمان والاستثمار بمصرف دجلة والفرات الاسلامي- فرع السليمانية.
- تقرير مجلس الادارة لمصرف دجلة والفرات الاسلامي عن نشاط المصرف للسنة المنتهية 31\12\2012 .
- التقرير سنوي لمصرف دجلة والفرات الاسلامي لسنة 2014 .
- حسين عبد المطلب الاسرج ، تفعيل دور التمويل الاسلامي في تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، 2011 ، الموقع الالكتروني :

- جهاد عبد الله عفانه و قاسم موسى ابو عيد ، ادارة المشاريع الصغيرة ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ، عمان ، 2004 .
- جالين سبنسر هل ، منشآت الأعمال الصغيرة ، ترجمة صليب بطرس ، الدار الدولية للتوزيع والنشر ، القاهرة ، 1998 .
- الجهاز المركزي للاحصاء ، نتائج الاحصاء الصناعي للوحدات الصغيرة والكبيرة 1975-1978 .
- غسان البلبل ، احتياجات وألويات المنشآت الصغيرة والمتوسطة ، بيروت ، 2006 .
- صلاح الدين حسن السيسي ، استراتيجيات واليات دعم وتنمية المشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ، دار الفكر العربي ، 2009 .
- نهال فريد مصطفى و نبيلة عباس ، اساسيات الاعمال في ظل العولمة ، دار الجامعية ، الاسكندرية ، 2005 .
- نسرین سليمان حسين ، النشاط الصناعي للمنشآت الصناعية الكبيرة للقطاع العام في محافظة اربيل -دراسة تحليلية للفترة 1997-2000 ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة صلاح الدين ، اربيل ، 2003 .
- هادي رشيد الجاوشلي ، المظاهر الاقتصادية في تراث منطقة كردستان ، اربيل ، 1987 .
- هاشم خضير الجنابي ، مدينة اربيل دراسة في جغرافية الحضر ، جامعة الموصل ، 1987 .
- وزارة التخطيط ، مديرية الاحصاء الصناعي ، احصاءات المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة والكبيرة لاقليم كردستان ، 2011 ، 2012 .

شكرا لاستماعكم